

Predgovor autora

1. Opstajanje preduzeća i dugoročan, kontinuirani i stabilni rasti razvoj preduzeća čine osnovne, vrhunske ciljeve vlasnika preduzeća i menadžera.

U praksi, vlasnici i menadžeri fokusirani su na rezultate u tekućoj proizvodnji i poslovanju. Ovi rezultati, naročito danas, u dinamičnim uslovima, u vrlo visokom stepenu zavise od kvaliteta i blagovremenosti u definisanju i sprovođenju dobitne strukture razvojnih promena u radu i ponašanju preduzeća.

Pored upravljanja tekućom proizvodnjom i poslovanjem, preko potrebno je kvalitetno upravljanje razvojem preduzeća ili kvalitetno:

- Definisanje strategijsko razvojne odluke, strategije razvoja, i paketa mera za njenu implementaciju;
- Razvoj ili pribavljanje brojnih i raznovrsnih inoviranih i novih rešenja, i
- Uvođenje inoviranih i novih rešenja u tekuću proizvodnju i poslovanje.

2. Cilj i zadatak ove knjige je:

- Da se upoznate i ovladate kompleksom pitanja razvoja savremenog preduzeća;
- Da ovladate stavovima, načinima razmišljanja i ponašanja, modelima i tehnikama potrebnim za kvalitetno upravljanje razvojem preduzeća, i
- Da da prilog vašim razmišljanjima o tome kroz koje razvojne promene i kako obezbediti opstajanje, rast i razvoj preduzeća na čijem ste čelu.

3. Razvoj (struktura razvojnih promena) složene funkcionalne i u odnosu na spoljni svet visoko zavisne strukture, kakvo je preduzeće, je oblast u kojoj nema gotovih rešenja, jer svaki problem je uvek nov i nepoznati problem.

Kroz naše druženje nećete doći do rešenja za konkretne probleme razvoja sa kojima se suočavate, ali će te se upoznati i ovladati putevima i načinima njihovog rešavanja.

Ponudeno čini Abecedu razvoja i upravljanja razvojem savremenog preduzeća, što znači daje neophodno čitati i druge tekstove i kroz tuđa i vlastita iskustva ovladavati znanjima i umećima kvalitetnog upravljanja razvojem preduzeća.

4. Zbog spleta okolnosti na našim prostorima više od jedne decenije nije bilo interesa, aktivnosti, a i rezultata u tehnološkom i ekonomskom

razvoju. Ovakvo stanje pratilo je odsustvo interesa teorijsko—stručnih krugova za pitanja savremenog razvoja i upravljanja razvojem složenih funkcionalnih struktura.

U koncipiranju knjige malo su mi mogli pomoći pisani prilozi na ovu temu kod nas, jer gotovo da ih i nema.

U pisanju u velikom stepenu oslonila sam se na brojne strane naslove koje sam čitala i izučavala u poslednjih 20—tak godina.

U ovom radu oslonila sam se na vlastita teorijsko—stručna istraživanja Preko 50—tak bibliografskih jedinica među kojima i koautorstvo u knjizi "Upravljanje razvojem" (1993.) i "Monografija prilagođavanja — uslov uspešnosti preduzeća" (2001.). Dvadesetpetogodišnji rad u privredi i angažovanje na problemima razvoja obezbedio mi je veliko iskustvo, široku komunikaciju i saradnju sa stručnjacima sličnih interesa iz zemlje i inostranstva i kvalitetan uvid u tuđu praksu razvoja i upravljanja razvojem.

5. Knjigu nisam pisala kao prilog diskusijama sa kolegama ili sa željom da saopštim sve ono što znam i sa ili bez navoda prezentujem sve ono što mi je dostupno. Knjigu sam napisala sa namerom da pomogne onima koji se bave ili koji će se baviti problemima razvoja i upravljanja razvojem preduzeća.

Tom cilju prilagodila sam strukturu teksta i stil pisanja.

Autor